

Résultats semestriels 2013

Solide performance au premier semestre

- ∞ Chiffre d'affaires : +4 % en comparable, en accélération au 2^{ème} trimestre
- ∞ Excellente performance du Pôle Luxe : ventes en hausse de 8% en comparable
- ∞ Résultat opérationnel courant : +2,3%
- ∞ Amélioration de la marge opérationnelle à 18%

François-Henri Pinault, Président-Directeur général, a déclaré : « *Au premier semestre 2013, Kering enregistre une performance solide, avec un chiffre d'affaires en progression de 4 % en comparable et une nouvelle croissance de sa rentabilité opérationnelle. Avec une accélération au deuxième trimestre, le Pôle Luxe poursuit sa croissance soutenue, tirée par les bonnes performances dans ses magasins en propre et dans les marchés matures. Le retrait des ventes du Pôle Sport & Lifestyle est en ligne avec nos prévisions pour l'ensemble de l'année. Puma poursuit sa transformation, désormais sous la direction de Björn Gulden. La puissance de nos marques, leur potentiel de croissance organique, le bon équilibre géographique de nos activités et l'engagement de nos collaborateurs nous rendent très confiants dans la capacité du Groupe à améliorer ses performances sur l'ensemble de l'année 2013.* »

(en millions d'euros)	S1 2013	S1 2012 ⁽¹⁾	Variation ⁽²⁾
Chiffre d'affaires	4 678	4 614	+1,4 %
Résultat opérationnel courant	843	824	+2,3 %
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>18,0 %</i>	<i>17,9 %</i>	<i>+0,1 pt</i>
Résultat net part du Groupe courant *	582	559	+4,1 %
Cash-flow libre opérationnel	393	345	+13,9%

⁽¹⁾ Retraité du reclassement de Groupe Fnac selon la norme IFRS 5

⁽²⁾ Variation en données publiées.

* **Résultat net part du groupe courant** : résultat net part du Groupe des activités poursuivies hors éléments non courants.

∞ Performances opérationnelles

Dans une conjoncture économique globalement dégradée, le **chiffre d'affaires des activités poursuivies** de Kering s'élève à 4 678 millions d'euros au premier semestre 2013, en progression de 1,4 % en réel et de 4,2 % à périmètre et taux de change comparables par rapport au premier semestre de l'exercice 2012. Kering enregistre une croissance de son chiffre d'affaires en comparable de 3,3 % au premier trimestre et de 5,2 % au deuxième trimestre 2013 (respectivement 1,2 % et 1,6 % en données publiées).

L'équilibre du Groupe en termes d'implantations géographiques et de formats de ventes lui permet de résister aux fluctuations des environnements économiques. Le chiffre d'affaires réalisé hors de la Zone Euro a progressé de 6,3 % au cours du premier semestre 2013 en comparable et représente désormais 79 % des ventes totales du Groupe, contre 78 % au 30 juin 2012 en comparable. La part de l'activité réalisée en France représente 5,4% du chiffre d'affaires total du Groupe au premier semestre 2013.

Kering a poursuivi sa stratégie d'expansion dans les pays émergents où le chiffre d'affaires a continué de croître. Au premier semestre 2013, l'activité des marques de Luxe et de Sport & Lifestyle du Groupe a progressé en comparable de 4,5 % dans les pays émergents, qui représentent désormais 39 % de leur chiffre d'affaires, soit 10 points de base de plus qu'en 2012 en comparable. Sur le premier semestre 2013, les marques du Groupe ont également enregistré une bonne progression de leur chiffre d'affaires dans les pays matures, avec une croissance de 4,1% en comparable sur la période.

Au 30 juin 2013, le **résultat opérationnel courant** de Kering s'élève à près de 843 millions d'euros, en hausse de 2,3 % par rapport à celui du premier semestre 2012. Le Groupe a ainsi amélioré de 10 points de base son taux de marge opérationnelle à 18 % au premier semestre 2013.

L'**EBITDA** du premier semestre 2013 s'est établi à 983 millions d'euros, en progression de 2,9 % par rapport au premier semestre 2012 en données publiées, ce qui se traduit par une amélioration de 30 points de base du ratio d'EBITDA rapporté au chiffre d'affaires pour atteindre 21 % sur le semestre.

Les **autres produits et charges opérationnels non courants du Groupe** regroupent les éléments inhabituels de nature à affecter la pertinence du suivi de la performance économique de chaque marque. Au 30 juin 2013, ils constituent une charge nette de 25 millions d'euros et incluent principalement des dépréciations exceptionnelles d'actifs pour 8 millions d'euros ainsi que des coûts de restructuration pour 8 millions d'euros.

∞ Performances financières

Les **charges financières nettes** s'élèvent à plus de 97 millions d'euros au 30 juin 2013. Au premier semestre 2013, l'encours moyen d'endettement net du Groupe a diminué de 17 % par rapport à la même période de l'exercice précédent, compte tenu principalement de l'effet de l'encaissement du produit de la cession de Cfa0 intervenue sur le second semestre de 2012 minoré partiellement par l'impact des différentes acquisitions réalisées par le Pôle Luxe en 2013 et par des achats de titres d'autocontrôle.

Au 30 juin 2013, le **résultat net part du Groupe** s'établit à 173 millions d'euros, en retrait par rapport aux six premiers mois de l'exercice 2012 où il atteignait 477 millions d'euros, principalement du fait de l'impact des activités abandonnées pour 388 millions d'euros. Cette charge nette comprend pour l'essentiel la moins-value nette après effet d'impôts, coûts de distribution et résultat du premier semestre suite à la distribution d'actions de Groupe Fnac pour 263 millions d'euros ainsi que 111 millions d'euros de dépréciations exceptionnelles des actifs résiduels de Redcats. Au 30 juin 2013, le **résultat net part du Groupe des activités poursuivies** s'établit à 559 millions d'euros en croissance de 3,9 % par rapport aux six premiers mois de l'exercice 2012 où il atteignait 538 millions d'euros. Retraité des éléments non courants nets d'impôt, le résultat net part du Groupe des activités poursuivies s'améliore de 4,1 %, à 582 millions d'euros au 30 juin 2013. Il s'affichait à 559 millions d'euros au 30 juin 2012.

Au 30 juin 2013, le **résultat net par action** de Kering s'établit à 1,37 euros, en diminution par rapport au premier semestre de l'exercice précédent (3,79 euros). Au 30 juin 2013, le **résultat**



net par action des activités poursuivies s'établit à 4,44 euros soit une augmentation de 4% par rapport au premier semestre de l'exercice précédent (4,27 euros). Hors éléments non courants, le résultat net par action des activités poursuivies s'affiche à 4,63 euros. Il s'améliore de 4,3 % par rapport au premier semestre 2012, où il atteignait 4,44 euros.

∞ **Structure financière**

(en millions d'euros)	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Capitaux engagés	14 816	15 570	14 285
Actifs nets détenus destinés à être cédés	(72)	675	325
Capitaux propres	11 556	11 760	12 119
Endettement financier net	3 188	4 484	2 492

Pour les six premiers mois de l'exercice 2013, le **cash-flow libre opérationnel** de Kering s'établit à 393 millions d'euros ; il s'élevait à 345 millions d'euros au premier semestre 2012.

Au 30 juin 2013, l'**endettement financier net** de Kering s'élève à 3 188 millions d'euros, en baisse par rapport au premier semestre 2012 où il s'élevait à 4 484 millions d'euros.

∞ **Faits marquants intervenus au cours du semestre**

PPR devient Kering

Arrivé au terme de sa transformation en un leader mondial de l'habillement et des accessoires dans les secteurs du Luxe et du Sport & Lifestyle, le Groupe a annoncé le 22 mars 2013 sa décision d'adopter un nouveau nom, « Kering », pour mieux refléter sa nouvelle identité. Le changement de nom a été approuvé par l'Assemblée générale des actionnaires du Groupe le 18 juin 2013.

Attribution d'actions Groupe Fnac aux actionnaires de Kering et cotation des actions Groupe Fnac sur le marché réglementé de NYSE Euronext à Paris

Le Conseil d'Administration de Kering réuni le 17 avril 2013 a validé à l'unanimité la mise en bourse de Groupe Fnac par distribution d'actions Groupe Fnac aux actionnaires de Kering.

L'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire de Kering du 18 juin 2013 a approuvé la distribution à ses actionnaires, à titre de solde, d'un complément de dividende en numéraire de 2,25 euros (un acompte sur dividende de 1,50 euro en numéraire ayant été mis en paiement le 24 janvier 2013) ainsi qu'un dividende complémentaire en actions Groupe Fnac à hauteur de 1 action Groupe Fnac pour 8 actions Kering détenues.

Le 20 juin 2013, avant l'ouverture du marché, le complément de dividende en numéraire au titre de l'année 2012 a été détaché et mis en paiement. Les droits d'attribution d'actions Groupe Fnac ont également été détachés et les opérations de livraison des actions ont commencé. Le même jour, la première cotation des droits d'attribution d'actions Groupe Fnac a démarré sur le marché Euronext Paris.

Poursuite du processus de cession de Redcats

- Kering a cédé le Pôle Enfants-Famille de Redcats, composé des marques Cyrillus et Vertbaudet, à Alpha Private Equity Fund 6 (« APEF 6 »), pour une valeur d'entreprise de 119 millions d'euros. La transaction a été finalisée le 28 mars 2013.



- La cession de OneStopPlus à Charlesbank Capital Partners et Webster Capital par Kering a été finalisée le 5 février 2013. Cette opération a marqué la cession de l'intégralité des activités de Redcats USA.

- Les activités nordiques Ellos et Jotex de Redcats ont été cédées par Kering à Nordic Capital Fund VII pour une valeur d'entreprise de 275 millions d'euros. La transaction a été finalisée le 3 juin 2013.

Renforcement du portefeuille de marques de luxe

- Début janvier 2013, Kering a finalisé l'acquisition d'une participation majoritaire dans la marque de joaillerie chinoise Qeelin. Créé en 2004, Qeelin est le premier joaillier de luxe chinois à avoir développé un réseau de boutiques à l'international. Qeelin gère actuellement 14 boutiques dans le monde

- Le 15 janvier 2013, Kering a acquis une part majoritaire dans la marque du designer « Christopher Kane ». Ce partenariat entre Kering et Christopher Kane permettra de développer en étroite collaboration les activités de la marque. Fondée en 2006 par le designer écossais, la marque éponyme est une marque originale et surprenante, à l'ADN unique.

Les marques Qeelin et Christopher Kane sont consolidées dans les comptes de Kering à partir du 1^{er} janvier 2013.

- Le 25 mars 2013, Kering a annoncé l'acquisition d'une participation majoritaire dans France Croco. Fondée en 1974, France Croco est l'une des principales tanneries indépendantes, située en Normandie et spécialisée dans l'approvisionnement, le tannage et le traitement des peaux de crocodiles. Cette acquisition permet aux marques de Kering de renforcer leur approvisionnement durable en peaux de crocodiles de haute qualité. France Croco est consolidée dans les comptes de Kering à partir du second trimestre 2013.

- Gucci a conforté son attachement à la valeur du « Made in Italy » et à la Toscane en annonçant le 22 avril 2013 le rachat du fabricant italien de porcelaine Richard Ginori. Richard Ginori sera consolidé au cours du second semestre 2013.

- Le 24 avril 2013, Kering a annoncé la signature d'un accord avec RA.MO S.p.A en vue d'acquérir une participation majoritaire dans le groupe de joaillerie italien Pomellato. Le groupe détient deux marques : Pomellato, positionnée sur le segment de la joaillerie, et Dodo, positionnée sur un segment plus accessible. Avec cette acquisition, Kering élargit et renforce son portefeuille de marques de Luxe sur le segment extrêmement porteur de la joaillerie. Cette acquisition a été finalisée le 5 juillet 2013 après avoir obtenu l'aval des autorités de la concurrence. Consécutivement à la prise de contrôle, Pomellato sera consolidé dans les états financiers du Groupe à partir du 1^{er} juillet 2013.

Autres faits marquants

- Le 18 avril 2013, PUMA SE a annoncé la nomination de Björn Gulden au poste de Directeur Général, avec effet au 1^{er} juillet 2013. Björn Gulden dispose d'une solide expérience internationale après avoir occupé pendant près de 20 ans plusieurs postes de direction dans les secteurs de la chaussure et des articles de sport, notamment au sein d'Adidas, Helly Hansen et Deichman. Björn Gulden siègera au Comité Exécutif de Kering.

- Au premier semestre 2013, Kering a procédé au remboursement de l'emprunt obligataire de 600 millions d'euros émis en 2005 et abondé en 2006 et à celui de la seconde tranche de 200 millions d'euros du financement obligataire indexé sur l'évolution du titre Kering mis en place en mai 2008.

∞ Événement postérieur à la clôture du semestre

- Le 8 juillet 2013, Kering a annoncé avoir réalisé une émission obligataire à taux fixe de 500 millions d'euros à 7 ans assortie d'un coupon de 2,50 %. Cette émission s'inscrit dans le cadre de la gestion active de la liquidité du Groupe.



∞ **Perspectives**

Les tendances d'activité relevées au premier semestre 2013 devraient se confirmer au second semestre de l'exercice. Dans ce contexte, le Groupe maintient son ambition d'améliorer ses performances opérationnelles et financières en année pleine.

La dynamique qui a soutenu la croissance des ventes du Pôle Luxe devrait se prolonger dans la deuxième moitié de l'année, chaque marque du Pôle ayant pour objectif l'optimisation de sa distribution, y compris en poursuivant au cas par cas l'expansion de son réseau de magasins en propre.

Dans le Pôle Sport & Lifestyle, la transformation de Puma est en cours. Björn Gulden et l'équipe dirigeante de Puma auront à cœur d'accélérer cette transformation et de l'amplifier. Ce renouvellement de la marque s'inscrit dans la durée et il n'est pas anticipé pour l'ensemble de l'exercice 2013 un rebond des ventes et de la profitabilité du Pôle.

Principales définitions

IFRS 5 – Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées

Conformément à la norme IFRS 5 – Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées, le Groupe a présenté certaines de ses activités comme des « activités arrêtées, cédées ou en cours de cession ». Le résultat de ces activités est présenté sur une ligne distincte du compte de résultat, « Résultat net des activités abandonnées », et fait l'objet d'un retraitement dans le tableau des flux de trésorerie et le compte de résultat sur l'ensemble des périodes publiées.

Les actifs et passifs des « activités cédées ou en cours de cession » sont présentés sur des lignes séparées au bilan du Groupe, sans retraitement des périodes antérieures. Les actifs et passifs des « activités arrêtées » ne sont pas présentés sur des lignes séparées au bilan.

Comme indiqué en Note 10 des comptes semestriels consolidés résumés, Groupe Fnac et Redcats ont été présentés comme des « activités arrêtées, cédées ou en cours de cession ». Au 1er janvier 2013, Redcats Asia n'est plus considéré comme une « activité arrêtée, cédée ou en cours de cession » suite à la décision du Groupe de conserver cette activité.

Définition du chiffre d'affaires « réel » et « comparable »

Le chiffre d'affaires (ou produit des activités ordinaires) « réel » du Groupe correspond à son chiffre d'affaires publié. Le Groupe utilise, par ailleurs, la notion de « comparable » qui permet de mesurer la croissance organique de ses activités. La notion de chiffre d'affaires « comparable » consiste à retraiter le chiffre d'affaires 2012 d'une part, des effets de variations de périmètre intervenues en 2012 ou 2013 et, d'autre part, des effets de change sur le chiffre d'affaires réalisé en 2012 par les filiales étrangères.

Définition du résultat opérationnel courant

Le résultat opérationnel total de Kering inclut l'ensemble des produits et des coûts directement liés aux activités du Groupe, que ces produits et charges soient récurrents ou qu'ils résultent de décisions ou d'opérations ponctuelles et atypiques.

Les « Autres produits et charges opérationnels non courants », qui regroupent les éléments inhabituels, anormaux et peu fréquents, sont de nature à affecter la pertinence du suivi de la performance économique des entreprises du Groupe, tels que définis par la recommandation 2009.R.03 du CNC.

En conséquence, pour le suivi des performances opérationnelles du Groupe, Kering utilise comme solde de gestion majeur le résultat opérationnel courant, défini, comme la différence entre le résultat opérationnel total et les « Autres produits et charges opérationnels non courants » (Voir Note 6 des comptes semestriels consolidés résumés).

Le résultat opérationnel courant est un agrégat intermédiaire qui permet de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle de l'entreprise et qui peut servir à une approche prévisionnelle de la performance récurrente. Cet indicateur est présenté de façon constante et stable dans le temps et selon le principe de continuité et de pertinence de l'information financière.

Définition de l'EBITDA

Le Groupe utilise, pour le suivi de sa performance opérationnelle, un solde intermédiaire de gestion intitulé EBITDA. Cet indicateur financier correspond au résultat opérationnel courant augmenté des dotations nettes aux amortissements et des provisions sur actifs opérationnels non courants, comptabilisées en résultat opérationnel courant.

Définition du cash-flow libre opérationnel et du cash-flow disponible

Le Groupe utilise également un agrégat intermédiaire pour le suivi de sa performance financière dénommé cash-flow libre opérationnel. Cet indicateur financier correspond aux flux nets de trésorerie liés aux activités opérationnelles sous déduction des investissements opérationnels nets (définis comme les acquisitions et cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles).

Le cash-flow disponible correspond au cash-flow libre opérationnel augmenté des intérêts et dividendes reçus et diminué des intérêts versés et assimilés.

Définition de l'endettement financier net

L'endettement financier net est constitué de l'endettement financier brut incluant les intérêts courus non échus diminué de la trésorerie nette, tels que définis par la recommandation du Conseil national de la comptabilité n°2009-R.03 du 2 juillet 2009.

L'endettement financier net prend en compte les instruments financiers de couverture de juste valeur inscrits au bilan et relatifs aux emprunts bancaires et obligataires dont le risque de taux est couvert en totalité ou en proportion dans le cadre d'une relation de juste valeur (Note 18 des comptes semestriels consolidés résumés).

Pour les sociétés des activités de crédit à la consommation consolidées par intégration globale, le financement des concours à la clientèle est présenté en dettes financières. L'endettement financier net du Groupe s'entend hors financement des concours à la clientèle des activités de crédit à la consommation.



CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE

Kering tiendra une **conférence téléphonique** pour les analystes et les investisseurs à **18h00** (Europe continentale) / 17h00 (Royaume-Uni) / 12h00 (heure de la côte Est américaine) le **jeudi 25 juillet 2013**.

Pour écouter la conférence téléphonique:

Connexion sur le site www.kering.com / rubrique Finance (audiocast).

Connexion également possible par téléphone :

Pour la France	+ 33 (0)1 76 77 22 23
Pour le Royaume-Uni	+44 (0)20 3427 1919
Pour les États-Unis	+1 (212) 444 0481

Code d'accès : 8877580

Réécoute possible depuis le site internet www.kering.com (rubrique Finance).

PRESENTATION

Les visuels de présentation (PDF) seront disponibles avant la conférence téléphonique sur le site www.kering.com

Le rapport semestriel 2013 sera disponible sur le site www.kering.com.

A propos de Kering

Kering, qui figure parmi les leaders mondiaux de l'habillement et des accessoires, développe un ensemble de marques puissantes de Luxe et de Sport & Lifestyle : Gucci, Bottega Veneta, Saint Laurent, Alexander McQueen, Balenciaga, Brioni, Christopher Kane, McQ, Stella McCartney, Sergio Rossi, Boucheron, Dodo, Girard-Perregaux, JeanRichard, Pomellato, Qeelin, Puma, Volcom, Cobra, Electric et Tretorn. En encourageant l'imagination sous toutes ses formes, Kering permet à ses marques de réaliser leur potentiel de croissance et ouvre la voie à des méthodes plus durables. Présent dans plus de 120 pays, Kering a réalisé en 2012 un chiffre d'affaires de 9,7 milliards d'euros et rassemblait plus de 33 000 collaborateurs au 31 décembre. L'action Kering (ex PPR) est cotée à Euronext Paris (FR 0000121485, KER.PA, KER.FP).

Contacts

Presse

Paul Michon	+33 (0)1 45 64 63 48	paul.michon@kering.com
Hélène Saint-Raymond	+33 (0)1 45 64 61 20	helene.saint-raymond@kering.com

Analystes/investisseurs

Alexandre de Brettes	+ 33 (0)1 45 64 61 49	alexandre.debrettes@kering.com
Edouard Crowley	+ 33 (0)1 45 64 63 28	edouard.crowley@kering.com

Site Internet : www.kering.com

COMPTES CONSOLIDES
SITUATION AU 30 JUIN 2013

<i>Sommaire</i>	<i>page</i>
Compte de résultat consolidé	9
Etat de la situation financière consolidée	10
Tableau des flux de trésorerie consolidés	11
Répartition du résultat opérationnel courant	12
Répartition trimestrielle du chiffre d'affaires	13



K E R I N G

Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
ACTIVITES POURSUIVIES			
Produits des activités ordinaires	4 678,4	4 613,7	9 736,3
Coût des ventes	(1753,0)	(1764,5)	(3 776,2)
Marge brute	2 925,4	2 849,2	5 960,1
Charges de personnel	(755,5)	(742,7)	(1493,6)
Autres produits et charges opérationnels courants	(1327,2)	(1282,9)	(2 675,0)
Résultat opérationnel courant	842,7	823,6	1 791,5
Autres produits et charges opérationnels non courants	(25,4)	(23,8)	(25,2)
Résultat opérationnel	817,3	799,8	1 766,3
Charges financières (nettes)	(97,2)	(100,7)	(147,7)
Résultat avant impôt	720,1	699,1	1 618,6
Impôt sur le résultat	(137,0)	(168,7)	(297,6)
Quote- part de résultat des sociétés mises en équivalence	(0,7)	35,3	36,9
Résultat net des activités poursuivies	582,4	565,7	1 357,9
dont part du Groupe	558,8	537,6	1323,7
dont part des intérêts non contrôlés	23,6	28,1	34,2
ACTIVITES ABANDONNEES			
Résultat net des activités abandonnées	(388,0)	(60,7)	(275,5)
dont part du Groupe	(386,3)	(60,7)	(275,5)
dont part des intérêts non contrôlés	(1,7)		
Résultat net de l'ensemble consolidé	194,4	505,0	1 082,4
Résultat net part du Groupe	172,5	476,9	1048,2
Résultat net part des intérêts non contrôlés	21,9	28,1	34,2
Résultat net part du Groupe	172,5	476,9	1 048,2
Résultat par action (en euros)	1,37	3,79	8,32
Résultat dilué par action (en euros)	1,37	3,78	8,31
Résultat net part du Groupe des activités poursuivies	558,8	537,6	1 323,7
Résultat par action (en euros)	4,44	4,27	10,51
Résultat dilué par action (en euros)	4,44	4,26	10,50
Résultat net part du Groupe des activités poursuivies hors éléments non courants	582,1	559,3	1 268,8
Résultat par action (en euros)	4,63	4,44	10,07
Résultat dilué par action (en euros)	4,62	4,44	10,06



K E R I N G

Etat de la situation financière consolidée

ACTIF

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Goodwill	3 896,7	4 493,7	3 871,0
Marques et autres immobilisations incorporelles	10 500,6	10 423,8	10 489,9
Immobilisations corporelles	1 402,1	1 455,7	1 376,3
Participations dans les sociétés mises en équivalence	24,3	757,1	25,8
Actifs financiers non courants	294,5	266,2	273,7
Actifs d'impôts différés	583,2	612,5	600,2
Autres actifs non courants	40,1	9,7	28,9
Actif non courant	16 741,5	18 018,7	16 665,8
Stocks	1 920,5	2 444,5	1 736,5
Créances clients	986,0	1 122,6	985,3
Créances d'impôts exigibles	103,7	104,8	75,7
Autres actifs financiers courants	78,2	36,9	87,0
Autres actifs courants	527,6	509,4	494,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie	934,3	1 094,0	2 081,0
Actif courant	4 550,3	5 312,2	5 460,2
Actifs détenus en vue de la vente	438,4	2 159,2	3 130,5
Total actif	21 730,2	25 490,1	25 256,5

PASSIF

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Capital social	504,8	504,2	504,5
Réserves liées au capital	2 422,0	2 411,0	2 416,1
Titres d'autocontrôle	(133,0)	(8,7)	(3,3)
Réserves de conversion	(27,6)	34,2	(24,2)
Réévaluation des instruments financiers	62,5	(58,9)	41,4
Autres réserves	8 023,4	8 128,5	8 479,3
Capitaux propres - Part revenant au Groupe	10 852,1	11 010,3	11 413,8
Capitaux propres - Part revenant aux intérêts non contrôlés	704,3	750,0	704,9
Capitaux propres	11 556,4	11 760,3	12 118,7
Emprunts et dettes financières à long terme	2 056,8	3 113,3	2 988,9
Provisions pour retraites et autres avantages similaires	99,4	129,4	98,2
Provisions	88,6	117,9	92,3
Passifs d'impôts différés	2 753,1	2 879,6	2 772,3
Passif non courant	4 997,9	6 240,2	5 951,7
Emprunts et dettes financières à court terme	2 068,9	2 470,7	1 595,1
Autres passifs financiers courants	12,5	86,7	207,9
Dettes fournisseurs	872,1	1 345,5	684,5
Provisions pour retraites et autres avantages similaires	6,7	7,9	6,6
Provisions	123,4	141,2	167,7
Dettes d'impôts exigibles	327,0	367,2	318,4
Autres passifs courants	1 254,8	1 585,8	1 400,4
Passif courant	4 665,4	6 005,0	4 380,6
Dettes associées à des actifs détenus en vue de la vente	510,5	1 484,6	2 805,5
Total passif	21 730,2	25 490,1	25 256,5

Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Résultat net des activités poursuivies	582,4	565,7	1 357,9
Dotations nettes courantes aux amortissements et provisions sur actif opérationnel non courant	140,3	132,1	275,1
Autres produits et charges sans contrepartie en trésorerie	32,8	(37,6)	(156,4)
Capacité d'autofinancement	755,5	660,2	1 476,6
Charges et produits d'intérêts financiers	25,9	106,6	163,2
Dividendes reçus			(0,1)
Charge nette d'impôt exigible	131,3	174,2	361,0
Capacité d'autofinancement avant impôts, dividendes et intérêts	912,7	941,0	2 000,7
Variation du besoin en fonds de roulement	(148,8)	(265,4)	(272,5)
Impôts sur le résultat payés	(164,7)	(180,2)	(362,2)
Flux nets de trésorerie liés aux activités opérationnelles	599,2	495,4	1 366,0
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(208,1)	(152,5)	(441,9)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	2,1	2,0	6,1
Acquisitions de filiales nettes de la trésorerie acquise	(115,6)	(199,9)	(219,3)
Cessions de filiales nettes de la trésorerie cédée	4,3	(50,0)	916,5
Acquisitions d'autres actifs financiers	(23,1)	(4,3)	(92,5)
Cessions d'autres actifs financiers	4,4	14,6	21,2
Intérêts et dividendes reçus	65,4	3,1	68,9
Flux nets de trésorerie liés aux activités d'investissement	(270,6)	(387,0)	259,0
Augmentation / Diminution de capital et autres opérations avec les actionnaires	4,8	(172,7)	(204,9)
Acquisitions ou cessions d'actions d'autocontrôle	(151,2)	(13,4)	(14,9)
Dividendes versés aux actionnaires de Kering, société mère	(471,3)	(440,7)	(440,7)
Dividendes versés aux intérêts non contrôlés des filiales consolidées	(20,0)	(24,2)	(32,6)
Emission d'emprunts	94,9	762,3	676,5
Remboursement d'emprunts	(848,8)	(85,4)	(138,7)
Augmentation / Diminution des autres dettes financières	94,3	182,9	(565,9)
Intérêts versés et assimilés	(83,8)	(102,3)	(231,1)
Flux nets de trésorerie liés aux activités de financement	(1 381,1)	106,5	(952,3)
Flux nets liés aux activités abandonnées	(94,8)	(340,7)	97,1
Incidence des variations des cours de change	22,3	(38,9)	3,0
Variation nette de la trésorerie	(1 125,0)	(164,7)	772,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	1 975,1	1 202,3	1 202,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	850,1	1 037,6	1 975,1

Répartition du résultat opérationnel courant

(En M€)	S1 2013	S1 2012	Variation M €	Variation %
Pôle Luxe	789,5	727,1	62,4	+8,6 %
Gucci	556,0	521,0	35,0	+6,7 %
Bottega Veneta	146,5	129,9	16,6	+12,8 %
Yves Saint Laurent	27,2	24,7	2,5	+10,1 %
Autres marques	59,8	51,5	8,3	+16,1 %
Pôle Sport & Lifestyle	109,8	151,4	(41,6)	-27,5 %
Puma	109,8	148,8	(39,0)	-26,2 %
Autres marques	0,0	2,6	(2,6)	-
<i>Corporate</i>	(56,6)	(54,9)	(1,7)	-3,1 %
Résultat opérationnel courant	842,7	823,6	19,1	+2,3 %

Répartition trimestrielle du chiffre d'affaires

(en millions d'euros)

	S1 2013	S1 2012 ⁽¹⁾	Variation en réel	Variation en comparable ⁽²⁾	T2 2013	T2 2012 ⁽¹⁾	Variation en réel	Variation en comparable ⁽²⁾	T1 2013	T1 2012 ⁽¹⁾	Variation en réel	Variation en comparable ⁽²⁾
Pôle Luxe	3 078,4	2 924,5	+5,3 %	+7,9 %	1 555,0	1 466,6	+6,0 %	+9,4 %	1 523,4	1 457,9	+4,5 %	+6,4 %
Gucci	1 754,8	1 727,8	+1,6 %	+4,1 %	888,9	879,9	+1,0 %	+4,1 %	865,9	847,9	+2,1 %	+4,0 %
Bottega Veneta	465,6	429,5	+8,4 %	+12,9 %	236,6	211,5	+11,9 %	+17,2 %	229,0	218,0	+5,0 %	+8,8 %
Yves Saint Laurent	255,3	223,5	+14,2 %	+16,5 %	128,1	114,7	+11,7 %	+14,4 %	127,2	108,8	+16,9 %	+18,7 %
Autres marques	602,7	543,7	+10,9 %	+12,5 %	301,4	260,5	+15,7 %	+18,7 %	301,3	283,2	+6,4 %	+6,9 %
Pôle Sport & Lifestyle	1 586,9	1 694,0	-6,3 %	-3,2 %	744,2	807,5	-7,8 %	-3,9 %	842,7	886,5	-4,9 %	-2,5 %
Puma	1 473,9	1 573,8	-6,3 %	-3,1 %	692,3	752,9	-8,0 %	-4,0 %	781,6	820,9	-4,8 %	-2,3 %
Autres marques	113,0	120,2	-6,0%	-4,2 %	51,9	54,6	-4,9%	-2,4 %	61,1	65,6	-6,9%	-5,7 %
<i>Eliminations</i>	13,1	-4,8			8,8	-2,3			4,3	-2,5		
Kering – Activités poursuivies	4 678,4	4 613,7	+1,4 %	+4,2 %	2 308,0	2 271,8	+1,6%	+5,2%	2 370,4	2 341,9	+1,2 %	+3,3 %

⁽¹⁾ Retraité des reclassements de Groupe Fnac (IFRS 5).

⁽²⁾ A périmètre et taux de change comparables.